## «УПРАВЛЕНИЯ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ»

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ**

Управление МБДОУ осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

 В ДОУ действуют следующие нормативно-правовые документы и локальные акты, с помощью которых регламентируется структура управления коллективом:

* Договор между МБДОУ и родителями.
* Трудовой договор между администрацией и работником.
* Коллективный договор между администрацией и СТК.

**Локальные акты**

* Штатное расписание.
* Приказы заведующего МБДОУ
* Должностные инструкции, определяющие обязанности работников ДОУ.
* Правила внутреннего трудового распорядка ДОУ.
* Инструкции по организации охраны жизни и здоровья детей в ДОУ.
* Положение о Родительском Комитете.
* Положение о Педагогическом совете.
* Положение о родительском собрании.
* Положение об оплате труда работников МБДОУ
* Перспективные и календарные планы работы воспитателей.

*Создание и обогащение нормативно- информационного обеспечения в ДОУ, способствует осуществлять аналитический анализ управленческой системы и приводит к повышению её эффективности.*

***Административная система управления МБДОУ:***

* Заведующий МБДОУ ;

**Административные обязанности в педагогическом коллективе распределяются следующим образом:**

 К компетенции заведующего ДОУ относится решение всех вопросов, которые не составляют исключительную компетенцию других органов управления Учреждения, определенную законами и настоящим Уставом, в том числе вопросы:

- осуществления текущего руководства деятельностью ДОУ;

- представления интересов Учреждения и совершения сделок в порядке, установленном гражданским законодательством учетной политики ДОУ исходя из особенностей ее структуры, отраслевых и иных особенностей деятельности;

- утверждения внутренних документов ДОУ;

- реализации муниципального задания;

К коллегиальным органам управления относятся общее собрание работников Учреждения, педагогический совет и Родительский комитет.

 **- Общее собрание работников МБДОУ;**

**- Педагогический Совет МБДОУ;**

**- Родительский комитет МБДОУ;**

 **Непосредственное управление учреждением** осуществляет заведующий, который назначается на должность и освобождается от должности Учредителем. Заведующий осуществляет непосредственное руководство детским садом и несет ответственность за деятельность учреждения.

**Общее собрание трудового коллектива МБДОУ.**

Порядок формирования Общего собрания:

Членами Общего собрания ДОУ являются все работники ДОУ. Председатель и секретарь Общего собрания избирается из членов Общего собрания на срок не более одного календарного года. Председатель и секретарь Общего собрания осуществляет свою деятельность на общественных началах – без оплаты.

Компетенция Общего собрания:

* утверждение основных направлений деятельности ДОУ;
* проведение работы по привлечению дополнительных финансовых и материально-технических ресурсов, установление порядка их использования;
* внесение предложений об организации сотрудничества ДОУ с другими образовательными и иными организациями социальной сферы, в том числе при реализации образовательной программы ДОУ и организации воспитательного процесса, досуговой деятельности;
* представление интересов учреждения в органах власти, других организациях и учреждениях;
* заслушивание публичного доклада руководителя ДОУ, его обсуждение;
* принятие локальных актов ДОУ, включая Правила внутреннего трудового распорядка, Положение о нормах профессиональной этики педагогических работников ДОУ;
* утверждение коллективного договора ДОУ;
* утверждение результатов самообследования ДОУ;

 Общее собрание собирается по мере необходимости, но не реже двух раз в год. Общее собрание считается правомочным, если на нем присутствует более чем 2/3 его членов. Решения Общего собрания принимаются открытым голосованием. Решения считаются принятыми, если за них проголосовало не менее 2/3 присутствующих. Заседания Общего собрания оформляются протоколом, который подписывается председателем и секретарем Общего собрания.

**Педагогический совет МБДОУ**

Порядок формирования Педагогического совета:

Членами Педагогического совета ДОУ являются педагогические работники ДОУ. Председателем Педагогического совета является Руководитель ДОУ. Педагогический совет избирает из состава своих членов секретаря Педагогического совета. Председатель и секретарь Педагогического совета работают на общественных началах – без оплаты.

Компетенция Педагогического совета:

* разработка и утверждение образовательной программы  в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования с учётом соответствующих образовательных программ дошкольного образования,
* разработка и утверждение программы развития ДОУ,
* организация научно-методической работы, в том числе организация и проведение научных и методических конференций, семинаров,
* организация дополнительного профессионального образования, профессиональной переподготовки, аттестации педагогических работников,
* определение стратегии педагогического процесса ДОУ (основные образовательные направления развития),
* принятие годового и календарного плана работы; решение другие вопросы, касающиеся организации воспитательно-образовательного процесса,
* организация выявления, обобщения, распространения и внедрения передового педагогического опыта,
* рассмотрение вопросов инновационных процессов, связанных с внедрением новых педагогических технологий, проектов, программ,
* рассмотрение вопросов организации дополнительных образовательных услуг,
* решение вопросов о проведении в ДОУ (группе) опытно-экспериментальной работы по решению актуальных педагогических проблем,
* рассмотрение иных вопросов деятельности ДОУ, непосредственно связанные с воспитательно-образовательной деятельностью и не отнесенные к компетенции заведующего и других органов самоуправления.

 Педагогический совет созывается по мере необходимости, но не реже четырех раз в год.

Решения Педагогического совета принимаются большинством голосов при наличии на заседании не менее 2/3 его членов. При равном количестве голосов решающим является голос председателя. Заседания Педагогического совета оформляются протоколом, который подписывается председателем и секретарем Педагогического совета. Педагогический совет не вправе выступать от имени ДОУ.

**Родительский комитет МБДОУ**

В целях учета мнения родителей (законных представителей) воспитанников по вопросам управления ДОУ и при принятии локальных нормативных актов, затрагивающих их права и законные интересы, в ДОУ создан Родительский комитет. Порядок формирования Родительского комитета:

В состав Родительского комитета входят по два представителя родительской общественности от каждой группы и заведующая ДОУ. Родительский комитет возглавляет председатель, который избирается из родительской общественности, также избирается секретарь Родительского комитета.

 Компетенция Родительского комитета:

* принимает участие в планировании и реализации деятельности ДОУ, в обсуждении локальных актов, нормативно-правовых документов, регулирующих сотрудничество ДОУ и родительской общественности;
* оказывает активное содействие в укреплении и развитии материально-технической базы, реализации воспитательно-образовательного процесса, совершенствовании предметно-пространственной среды, в организации родительских собраний и других мероприятий;
* осуществляет работу с родителями, направленную на реализацию договора об образовании, а также совместно с администрацией ДОУ осуществляет работу с неблагополучными семьями;
* способствует привлечению спонсорских средств, шефской помощи других организаций для финансово-экономического совершенствования деятельности ДОУ.

Родительский комитет созывается по мере необходимости.

Заседания Родительского комитета правомочны, если на них присутствует не менее половины его состава. Решения считаются принятыми, если за них проголосовало не менее 2/3 присутствующих. Решения Родительского комитета при необходимости рассматриваются на педагогическом совете, общем собрании работников, общем родительском собрании. Решения являются рекомендательными. Заседания Родительского комитета оформляются протоколом, который подписывается председателем и секретарем родительского комитета. Родительский комитет не вправе выступать от имени ДОУ.

**Вывод:** функциональные звенья управления связаны и последовательны и образуют единый управленческий цикл, который позволяет оптимизировать управление, включить в пространство управленческой деятельности значительное число педагогов и родителей (законных представителей).